



LEADERS LEAGUE
group



ML&A



tiré du Guide 2017/2018
**Leadership & Management du
Capital Humain**

NÉGOCIATIONS COLLECTIVES ET RELATIONS SOCIALES

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Fabienne Haas, Philippe Durand, Marie-Hélène Bensadoun, Virginie Devos, Catherine Le Manchec, Anaïs Qureshi
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Capstan Avocats	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Stéphanie Guedes da Costa, Joël Grangé, Nabila Fauché-El Aougri, Charlotte Michaud, Jeannie Crédoz-Rosier, Aurélie Cormier Le Goff
Fromont Briens	Équipe d'associés
2 Actance	Équipe d'associés
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Laëtitia Tombarello, Cyril Gaillard
BRL Avocats	Guillaume Brédon, Saïd Sadaoui, Jean d'Aleman, Thomas Humbert, Thomas Godey, Véronique Martin-Bozzi, Nicolas Czernichow
Fidal	Sylvain Niel, Stéphane Béal
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Nicolas Léger, Cédric Jacquelet, Cécile Martin
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1 Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Mathieu Raio de San Lazaro, Yves Merle, Xavier de Jerphanion, Jean Martinez
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Jeantet	Jean Nérét, Patrick Thiébart, Olivier Angotti, Déborah David
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Saïd
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
2 Altana	Marianne Franjou, Mickaël d'Allende, Pierre Lubet
Coblenche & Associés	Élisabeth Laherre, Laurent Guardelli, Martine Riou, Catherine Davico-Hoarau
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Laure Mazon
PRK & Associés	P. Raymond, A. Khanna, A. Perol, M-C Perol, F. Dremaux, S. Kubler
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra, Romain Sutra, Michèle Corre
Voltaire Avocats	David Guillouet, Anne Vincent-Ibarrondo, Philippe Pachoud, François Hubert
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Allen & Overy	Claire Toumieux
Baker & Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Clifford Chance	François Farmine
Cornet Vincent Ségurel	Équipe d'associés
Daem Partners	Corinne Candon, Isabelle Mathieu
Dechert	Philippe Thomas
Dentons	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidere Avocats	Équipe d'associés
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Françoise Pelletier
Racine	Alain Ménard, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Hamida, F. Perruchot, B. Ottaviani, P. van Deth, J.-C. de Bellefon, A. Van Gaver, T. Fernandez-Boni

2	Ayache Salama	Caroline André-Hesse	
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Aymeric Le Goff, Isabelle Le Coq	
	Cohen & Gresser	Angéline Duffour	
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle	
	Franklin	Claire Fougea	
	Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau	
	La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique de La Garanderie, Bertrand Merville, Frédéric Sicard	
	Linklaters	Lionel Vuidard	
	MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre	
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal	
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir		
3	Aklea	Sidonie Lacroix-Girard	
	Argo	Mickael Valette	
	Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy	
	Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser	
	BL & Associés	Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaïbes, Anne-Laure Bénét	
	Charles Russell Speechlys	Kim Campion	
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour, Stéphane Laubeuf	
	De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson	
	Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié, Stéphanie Leroy	
	Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis	
	DS Avocats	Elsa Lederlin, Delphine Salla, Patricia Jeannin	
	Eversheds Sutherland	Phillippe Desprès, Déborah Attali	
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer	
	Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin	
	LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas	
	MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne	
	MTD Avocats	Marc Desgranges	
	Neo Avocats	François Millet	
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre	
	Ogletree Deakins	Karine Audouze, Jean-Marc Albiol	
	Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Florian Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy	
	Paul Hastings	Stéphane Henry	
	P&A (Petrel & Associés)	Pascal Petrel	
	Sesame Avocats	Sébastien Ducamp, Barbara Hart, Mathieu Combarous, Sophie Bury	
	Simon Associés	Nicolas Billon, Anne-Laurence Faroux	
	Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath	
	TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselin, Guillaume Verdier, Rémy Douarre	
	Vivien & Associés	Joëlle Hannelais, Marie-Émilie Rousseau-Brunel	
	PRATIQUE RÉPUTÉE		
	1	Amar Legal	Sophie Amar, Audrey Gomez de Miranda, Anne Grenaud
Arago		Frédéric Navarro	
Bardavid Tourneur		Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid	
BCTG Avocats		Sabine de Paillerets-Matignon	
Cloix & Mendès-Gil		Léa Duhamel	
DDLC		Karen Durand-Hakim, Marie-Cécile de la Chapelle	
EY Société d'Avocats		Anne-Élisabeth Combes	
Galion		Lionel Paraire	
Granrut Avocats		Valérie Meimoun Hayat	
Guillemin Flichy		Thibault Guillemin, Stéphane Flichy	
Hogan Lovells		Dominique Mendy	
Jones Day		Emmanuelle Rivez-Domont	
K&L Gates		Christine Artus	
Osborne Clarke		Maxime Pigeon	
PDGB Avocats		Denis Agranier, Marie Content, Patricia Gomez-Talimi	
Pinsent Masons		Jean-François Rage	
PwC Société d'Avocats		William Phillips, Bernard Borrely	

Redlink	Benjamin Louzier
Reinhart Marville Torre	Catherine Brousset-Morin, Soazig Prètesseille-Taillardat
Sea Avocats	Nicolas Sauvage
Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen
Simmons & Simmons	Laurence Renard
STC Partners	Étienne Pujol
Stehlin & Associés	Anna-Christina Chaves
Szpinier Toby Ayela Semerdjian	Marion Kahn-Guerra
Willway Avocats	Éric Pouliquen
2 Advocacy 4	Karine Cohen
Alerion	Jacques Perotto
Ashurst	Nataline Fleury
Asser Avocats	Murielle Asser
Aston Société d'Avocats	Gwenaëlle Artur
Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Debosque, Jérémie Boublil
Brunet Schmid	Céline Brunet
Brunswick	Anne-Charlotte Diriar
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Calix	Emmanuel Noirot
Chatain & Associés	Stéphane Lataste
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
Eixamp Avocats	Arnaud Marguet, Frédéric Bardet
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
GFP Avocats	Florence Dupont, Joëlle Muchada
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
L&KA Avocats	Ève Labalte
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Héroïse Ayrault
Miguérès Moulin	Luc Miguérès
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Mouy Dangleterre Avocats	Élise Dangleterre
Opleo Avocats	Sandrine Gardel
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
Reed Smith	Séverine Martel
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
SBKG & Associés	Céline Bruneau
SCA Associés	Laurent Grisoni
Skadden	Stéphanie Stein
Solucial	Thierry Doutriaux, Louis Vaneecloo, Caroline Barbe
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le Bras
Studio Avocats	Leïla Hamzaoui, Catheline Modat
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun, Marie-Chrystel Pican
Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques
PRATIQUE DE QUALITÉ	
ACG Avocats	Parthema
Bersay & Associés	Péchenard & Associés
Cabinet Coll	Siléas
Cabinet Zaks	SKDB
Éole Avocats	Valluet Achache & Associés
GLH Associés	White & Case
Kuckenburg Bureth Boineau et Associés	Wize Avocats
Latournerie Wolfrom Avocats	Ydès
LLC & Associés	ZR Avocats
Nexo	

RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES ET CONTENTIEUX COLLECTIFS ASSOCIÉS

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M-H. Bensadoun, V. Devos, E. Manca, C. Le Manchec, A. Qureshi
Capstan Avocats	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Joël Grangé, Marine Conche, Florence Aubonnet, Stéphanie Dumas, Jeannie Crédoz-Rosier, Florence Bacquet, Camille Ventejou
Fromont Briens	Équipe d'associés
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Nicolas Léger, Cédric Jacquelet, Cécile Martin
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan, Guillaume Navarro, Aurélien Boulanger, Baudouin de Moucheron
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BRL Avocats	Guillaume Brédon, Jean d'Aleman, Thomas Godey, Nicolas Czernichow, Saïd Sadaoui
Coblence & Associés	Élisabeth Laherre, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou, Charlotte Hammelrath, Laurent Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Eunomie	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Jeantet	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti, Déborah David
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikhaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Saïd
2	
Altana	Pierre Lubet, Marianne Franjou, Mickaël d'Allende
Chassany Watrelot & Associés	J. Watrelot, P. Chassany, E. Graujeman, J. Pouyet, L. Cohen, J. Martinez, S. Poncet, H. Guillot
Clifford Chance	François Farmine
PRK & Associés	P. Raymond, A. Khanna, A. Perol, M.-C. Perol, F. Dremaux, S. Kubler
Racine Avocats	Frédéric Broud, Alain Ménard, Sarah Usunier
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Van Gaver, A. Hamida, T. Fernandez-Boni, J.-C. de Bellefon
Voltaire Avocats	David Guillouet, Philippe Pachoud
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
Baker & McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki, Nathalie Devernay
Cornet Vincent Ségurel	Équipe d'associés
Dentons	Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade, Frédérique Meslay Caloni, Aurélie Fournier
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidal	Patricia Rotermund, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert-Nusse
Fidere Avocats	Geoffroy de Raincourt, Amandine Gonçalves, Marie-Claire Pottecher
Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Danièle Chanal
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Françoise Pelletier
SCA	Georges Toumanoff, Etienne Masson, Laurent Grisoni
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
2	
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Argo	Mickael Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Cabinet Poulain & Associés	Pascale Silvain-Poulain
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Daem Partners	Isabelle Mathieu
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Dechert	Philippe Thomas
DS Avocats	Elsa Lederlin, Delphine Salla, Frédéric Godard-Auguste, Patricia Jeannin
Eversheds Sutherland	Philippe Desprès, Déborah Attali
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes, Roselyn Sands
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger
Linklaters	Lionel Vuidard
LLC & Associés	Yves Bourgain, Jacques Grange
Marvell Avocats	Serge Wilinski
MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig-Poudevigne

MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
Neo Avocats	François Millet
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Florian Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
Paul Hastings	Stéphane Henry
P&A (Petrel & Associés)	Pascal Petrel
Sesame Avocats	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
Séjour Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gassel, Guillaume Verdier, Rémy Douarre

PRATIQUE RÉPUTÉE

1	Advocacy 4	Karine Cohen
	Ashurst	Nataline Fleury
	Aston Société d'Avocats	Gwenaëlle Artur
	Bardavid Tourneur	Elisa Bardavid, Jean-François Tourneur
	BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle
	Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
	Franklin	Claire Fougea
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun-Hayat, Marc Bellanger
	HPML	Jean-Baptiste Vienne
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	Ogletree Deakins	Karine Audouze, Jean-Marc Albiol
	PDGB Avocats	Denis Agrancier, Patricia Gomez-Talimi, Marie Content
	PwC Société d'Avocats	William Phillips, Bernard Borrely
	Redlink	Benjamin Louzier
	Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Soazig Préteseille-Taillardat
	Simmons & Simmons	Laurence Renard
	Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
	Skadden	Stéphanie Stein
	STC Partners	Étienne Pujol
	Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
	Studio Avocats	Leila Hamzaoui, Catheline Modat
	Szpiner Toby Ayela Semerdjian	Marion Kahn-Guerra
	TAJ	Véronique Child
	Valluet Achache & Associés	Florence Achache
	Vivien & Associés	Joëlle Hannelais, Marie-Émilie Rousseau-Brunel
	Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques

2	Alerion	Jacques Perotto
	Bersay & Associés	Nathalie Cerqueira
	Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
	Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Deboque, Jérémie Boubil
	BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon,
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Isabelle Le Coq, Aymeric Le Goff
	Brunswick	Anne-Charlotte Diriar
	Bryan Cave	Kathie D. Claret, Sarah Delon-Bouquet, François Alambret
	Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour, Stéphane Laubeuf
	Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié, Stéphanie Leroy
	Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
	FTPA	Alexandre Ebtadaei
	Galion Société d'Avocats	Lionel Paraire
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer
	Guillemin Flichy	Stéphane Flichy, Thibault Guillemin
	HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Latournerie Wolfrom Avocats	Sarah-Jane Mirou
	Lerins & BCW	Françoise Mertz, Héloïse Ayrault
	LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
	ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
	Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
	Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
	Pinsent Masons	Jean-François Rage
	Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Prévile
	Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen
	Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
	White & Case	Alexandre Jaurett
	Willway Avocats	Éric Pouliquen, Philippe Axelroude

PRATIQUE DE QUALITÉ

5QB Avocats	GFP Avocats
Agonlex	Jones Day
Aramis	Kuckenburg Bureth Boineau et Associés
Asser Avocats	Nexo
Calinaud David Avocats	SBKG & Associés
Calix	Siléas
Chatain & Associés	Soulier
Eixamp Avocats	Squire Patton Boggs
Eole Avocats	Wenner

CONTENTIEUX À RISQUE ET DROIT PÉNAL SOCIAL

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Marie-Hélène Bensadoun, Éric Manca
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Caravage Avocats	Pierre Brégou
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Arnaud Chaulet, Laurent Gamet, Blandine Allix, Cyprien Pialoux
Gide Loyrette Nouel	Baudouin de Moucheron, Aurélien Boulanger, David Jonin, François Vergne, Guillaume Navarro
Jeantet	Jean Néret, Olivier Angotti
Joseph Aguera & Associés	Joseph Aguera, Caroline Blanvillain, Christian Brochard, Christophe Bidal, Yann Boisadam
Proskauer Rose	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Nicolas Léger, Cédric Jacquélet, Cécile Martin
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Cyril Gaillard
BRL Avocats	G. Brédon, J. d'Aleman, T. Godey, N. Czernichow, T. Humbert, V. Martin-Bozzi
Coblenz & Associés	C. Giraud-van Gaver, C. Hammelrath, E. Laherre, M. Riou, C. Davico-Hoarau, L. Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Matthias Rubner
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau, Soazig Préteseille-Taillardat
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselien, Guillaume Verdier, Rémy Douarre
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Altana	Pierre Lubet
Argo	Mickael Valette
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
2	
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki, Nathalie Devernav
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Dentons	Jean Louis Magnier, Katell Deniel-Allioux, Frédérique Meslay Caloni, Julie Caussade, Aurélie Fournier
Fromont Briens	Équipe d'associés
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Bertrand Merville, Frédéric Sicard
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Saïd
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
Perol Raymond Khanna et Associes	Alexandre Khanna, Philippe Raymond, Annick Perol
Pradel Avocats	Michel Pradel, Camille-Frédéric Pradel, Perle Pradel-Boureux, Virgile Pradel
Racine Avocats	Carla Di Fazio Perrin, Alain Ménard, Frédéric Broud
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Sutra Corre & Associes	Alain Sutra
Voltaire Avocats	David Guillouet, Anne Vincent-Ibarrondo, Xavier Blunat, François Hubert
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Advocacy 4	Karine Cohen
Allen & Overy	Claire Toumieux
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaïbes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon
Chassany Watrelot & Associés	Jean Gerard, Mohamed Oulkhovir, Franck Janin, Julia Pettex-Sabarot
Clifford Chance	François Farmine
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Corinne Candon
Dechert	Philippe Thomas
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié, Stéphanie Leroy
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
DS Avocats	Elsa Lederlin, Delphine Salla, Gwladys Beauchet, Patricia Jeannin
Fidal	Xavier Delassault
Fidere Avocats	Équipe d'associés
Franklin	Claire Fougea
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
HPML	Jean-Baptiste Vienne
Jeb Avocats	Jamila El Berry
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Héloïse Ayrault
Linklaters	Lionel Vuidard

LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Françoise Pelletier
MBA - Moisan Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig-Poudevigne
Michel Ledoux & Associés	Michel Ledoux, Romain Hervet, Farouk Benouniche
MTD Avocats	Marc Desgranges
Neo Avocats	François Millet
Nomos	Virginie Delestre
Orme Avocats	Karine Hollmann-Agard
PDGB Avocats	Patricia Gomez-Talimi, Marie Content, Denis Agranier
Redlink	Benjamin Louzier
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le Bras
Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Vaughan Avocats	Thomas Fernandez-Boni, Paul Van Deth, Jean-Charles de Bellefon
Vivien & Associés	Joëlle Hannelais, Marie-Emilie Rousseau-Brunel
2 Arago	Frédéric Navarro
Axlaw Avocats	Stéphane Séléigny
Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
Camille Avocats	Benoît Dubourdieu
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
Cornet Vincent Ségurel	Équipe d'associés
D M & D	Olivier Meyer, Pierre Audiguier
D'Alverny Avocats	Célia Dufour, Stéphane Laubeuf
DDLC	Marie-Cécile de la Chapelle, Karen Durand-Hakim
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
Franaart	Sophie de Franceschi, Paula Frias-Nahmias, Pascale Artaud
Frédéric Chhum Avocats	Frédéric Chhum
Galion société d'avocats	Lionel Paraire
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
Kuckenburg Bureth Boineau et Associés	Constance Amedegnato, Catherine Boineau
Laschon & Vallais	Marie-Pascale Vallais
LLC & Associés	Arthur Andrieux, Pascale Palandri, Franck-Olivier Ardouin
MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig-Poudevigne
MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
Nexo	Laurence Pinchou
Ogletree Deakins	Karine Audouze, Jean-Marc Albiol
Osborne Clarke	Maxime Pigeon
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Florian Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
Paul Hastings	Stéphane Henry
Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
Saint Sernin	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
Sesame Avocats	Sébastien Ducamp, Mathieu Combarrous, Sophie Bury
Studio Avocats	Leila Hamzaoui, Catheline Modat
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Willway Avocats	Philippe Axelroude
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Agonlex	Fasken Martineau
Aklea	Girardin Avocats
Alyanikian Avocats	Granrut Avocats
Asser Avocats	Hogan Lovells
Berthezène Nevouet Rivet	Marvell Avocats
BFPL Avocats	Mouy Dangleterre Avocats
Bignon Lebray	Opleo Avocats
BMH Avocats	Pinsent Masons
Brunet Schmid	SBKG & Associés
Bryan Cave	Sekri Valentin Zerrouk
Cabinet Zaks	Sesame Avocats
Calix	Siléas
Calinaud David Avocats	Solon Avocats
Charles Russell Speechlys	Squire Patton Boggs
Chatain & Associés	STC Partners
CPC & Associés	Valluet Achache & Associés
Delsol Avocats	Verdun Verniole Avocats
DJP Avocats	Wenner
DLA Piper	Ydès
Eixamp Avocats	

REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Coblence & Associés	Chantal Giraud-van Gaver
2 Caravage Avocats	Pierre Brégou
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau, Soazig Préteseille-Taillardat
Saint Sernin	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
EXCELLENT	
BFPL Avocats	François Berbinau
Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Guy Alfosea
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, François Grégoire
FORTE NOTORIÉTÉ	
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Fabienne Haas, Marie-Hélène Bensadoun, Éric Manca
Dechert	Philippe Thomas
Flichy Grangé Avocats	Olivier Kress, Stéphanie Dumas, Florence Aubonnet
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel
Racine Avocats	Alain Ménard, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud
Vaughan Avocats	Fabrice Perruchot, Bastien Ottaviani, Paul Van Deth, Thomas Fernandez-Boni
PRATIQUE RÉPUTÉE	
1 Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Altana	Marianne Franjou, Pierre Lubet
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Boken	Antoine Beauquier
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Galion	Lionel Paraire
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
LMT Avocats	Valérie Tromas
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Peisse Dupichot Lagarde Bothorel & Associés	Chantal Bothorel
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Cécile Martin
SBKG & Associés	Laurent Moreuil
Squire Patton Boggs	Ludovic Roche
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le Bras
2 Allen & Overy	Claire Toumieux
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Aramis	Frédéric Milcamps
Aston Société d'Avocats	Gwenaëlle Artur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
Bird & Bird	Alexandra Stocki, Benjamine Fiedler
BL & Associés	Anne-Laure Bénet, Aurore Guido-Deaibes
Brunet Schmid	Céline Brunet
Brunswick	Anne-Charlotte Diriar
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
D'Alverny Avocats	Célia Dufour, Stéphane Laubeuf
Franklin	Claire Fougea
Frédéric Chhum avocats	Frédéric Chhum
FTPA	Alexandre Ebtadaei
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Kersus	Florence Richard
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Héroïse Ayrault
LLC & Associés	Franck-Olivier Ardouin, Yves Bourgain
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Mouy Dangleterre Avocats	Elise Dangleterre
MTD Avocats	Marc Desgranges
Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
PDGB Avocats	Denis Agrancier, Marie Content, Patricia Gomez-Talimi
Ramoul Avocat	Shérif Ramoul
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Prévilles
Séguir Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen
Valluet-Achache & Associés	Florence Achache
Willway Avocats	Éric Pouliquen, Philippe Axelroude

Notre analyse

ML&A **STRUCTURE SON DÉVELOPPEMENT**



Sophie Dechaumet-Friès

Leader : Sophie Dechaumet-Friès

Associé : Sophie Dechaumet-Friès

Équipe : 1 associé, 3 collaborateurs, 2 juristes

Création : 1984

Track record : de nouveaux locaux et deux nouveaux collaborateurs. C'est l'année de l'expansion pour l'équipe de droit social de ML&A. Le cabinet a défendu un groupe de médias dans un contentieux à risque entrepris par des salariés protégés. Il a pris en charge la constitution d'une UES pour un groupe irlandais spécialisé dans la détaxe. Il a également traité plusieurs PSE d'envergure et a négocié le départ de cadres supérieurs.

Différenciation : la pratique de droit social de ML&A prend de l'ampleur. Grâce à sa double formation en droit des affaires et en droit social, Sophie Dechaumet-Friès sait identifier l'ensemble des risques juridiques d'un dossier. L'équipe, dynamique, réactive et disponible, s'implique auprès de ses clients jusque dans une gestion RH du quotidien.



ML&A

75 bis, avenue Marceau

75116 Paris

Tél : 01 42 96 32 40

Fax : 01 42 96 32 43

www.mla-avocats.com



Sophie Dechaumet Friès



Kévin Charrier



Gabriel Halimi

ACTIVITÉS

- Relations individuelles et collectives
- Conseil et gestion R.H
- Contentieux individuels et collectifs
- Gestion des instances représentatives du personnel
- Restructurations, transferts d'entreprise, licenciements économiques et PSE
- Négociations collectives
- Expertise CE, CHSCT
- Harcèlement, discrimination
- Audit Social
- Droit social des fusions-acquisitions
- Départs négociés
- Statut des dirigeants et mandataires
- Statuts particuliers : salariés protégés, journalistes, VRP, sportifs
- Rémunération, intéressement, participation
- Durée du travail
- Management package
- Droit pénal du travail
- Contrôles et redressements URSSAF

POSITIONNEMENT

Fondé en 1984, ML&A, cabinet d'avocats d'affaires indépendant de référence, a développé depuis 2007 un Pôle Droit Social dirigé par Sophie Dechaumet Friès et composé d'une équipe de collaborateurs et juristes expérimentée et performante.

ML&A assiste des sociétés de taille significative, des PME, des groupes, des fonds d'investissements et des associations.

Le Pôle Droit Social intervient tant en contentieux qu'en conseil sur l'ensemble des problématiques de droit du travail, de la gestion des relations individuelles et collectives, à la mise en place et suivi des IRP, aux licenciements individuels et collectifs, à l'élaboration et la mise en place de PSE et à la gestion des conflits sociaux.

Il a développé une forte expertise en matière précontentieuse et contentieuse, en obtenant de très beaux résultats judiciaires.

Le cabinet possède une grande expérience en matière de départs des dirigeants et cadres supérieurs, de négociations et de mise en place de solutions de management package.

Le Pôle Droit Social intervient aux côtés du Pôle Corporate dans toutes les opérations M&A et transferts d'activités.

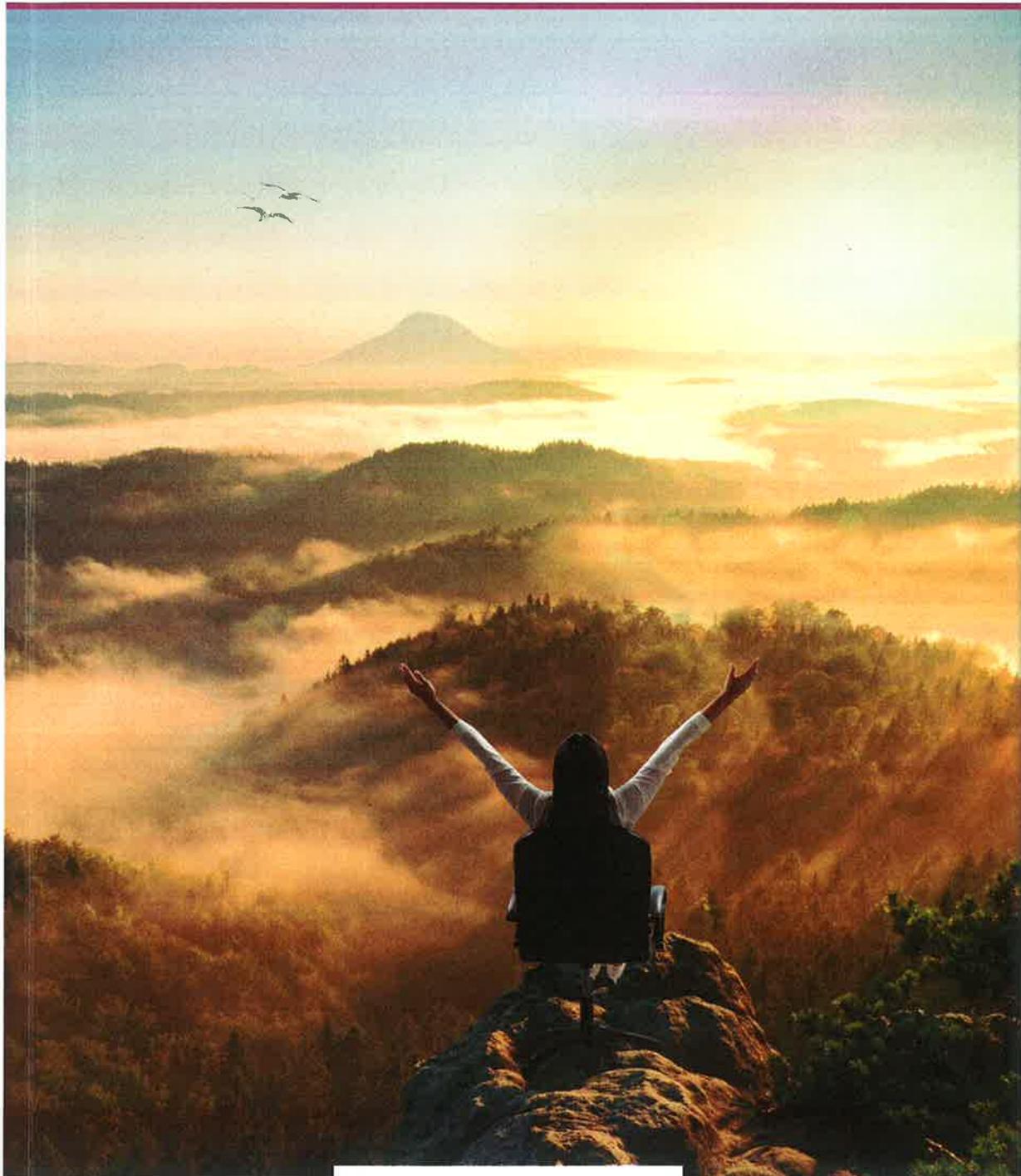
L'approche et la ligne de conduite de ML&A sont :

- une alternative indépendante et crédible aux grandes structures à des coûts maîtrisés,
- une exigence d'excellence, de disponibilité et de réactivité,
- une forte culture entrepreneuriale.

CONTACTS

- **Sophie Dechaumet Friès**, Associée : sdechaumet@mla-avocats.com
- **Kévin Charrier** : kcharrier@mla-avocats.com
- **Gabriel Halimi** : ghalimi@mla-avocats.com

LEADERSHIP & MANAGEMENT DU CAPITAL HUMAIN



Jérôme Tixier
L'Oréal

P. 51



David Yana
Google

P. 54



Jean-Marc Ambrosini
SNCF

P. 47



Pierre Coural
CNRS

P. 55



Agnès Bensoussan
GE France

P. 39



Philippe Brun
STMicroelectronics

P. 37



Jean-Marie Peretti
Essec

P. 40



Hervé d'Harcourt
Groupe BPCE

P. 42



Guillaume
Rabel-Suquet
Manitou

P. 48



Cécile Tricon-Brossard
Natixis

P. 63

EXECUTIVE SUMMARY

LES TENDANCES DU MARCHÉ P.10

LEADERS

TOUS LES ACTEURS
QUI ONT FAIT L'ANNÉE P.24

CLASSEMENTS

CONSEILS RH P.66

FORMATION P.84

SIRH P.88

AVOCATS SPÉCIALISÉS
EN DROIT SOCIAL P.94

PAROLES D'EXPERTS

LES POINTS DE VUE
DE PROFESSIONNELS DU SECTEUR P.130

ANNUAIRE

PRÉSENTATION DES PRINCIPALES
SOCIÉTÉS DU SECTEUR P.171

NÉGOCIATIONS COLLECTIVES ET RELATIONS SOCIALES

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
August & Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M.-H. Bensadoun, V. Devos, C. Le Manchec, A. Qureshi
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Capstan Avocats	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	S. Guedes Da Costa, J. Grangé, N. Fauché-El Aougr, C. Michaud, J. Crédoz-Rosier, A. Cormier Le Goff
Fromont Briens	Équipe d'associés
2	
Actance	Équipe d'associés
Bredin Prat	Pascale Lagesse
BRL Avocats	G. Brédon, S. Sadaoui, J. D'Aleman, T. Humbert, T. Godey, V. Martin-Bozzi, N. Czernichow
Fidal	Sylvain Niel, Stéphane Béal
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard, Christine Guillot-Bouhours
Proskauer	Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Nicolas Léger, Cécile Martin, Cédric Jacquelet
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Mathieu Raio de San Lazaro, Yves Merle, Xavier de Jerphanion, Jean Martinez
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Jeantet	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti
Latham & Watkins	Agnès Cloarec- Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikael Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
2	
Altana	Marianne Franjou, Mickaël D'Allende, Pierre Lubet
Coblence & Associés	Elisabeth Laherre, Laurent Guardelli, Martine Riou, Catherine Davico-Hoarau
Dupiré Avocats	Rémi Dupiré
Gide	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Laure Mazon
PRK & Associés	Philippe Raymond, Alexandre Khanna
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Philippe Rogez, Marion Ayadi
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra, Romain Sutra, Michèle Corre
Voltaire Avocats	Anne Vincent-Ibarrondo, David Guillouet, Philippe Pachoud, François Hubert
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Baker & McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Clifford Chance	François Farmine, Christian Lachèze
Cornet Vincent Ségurel	M-A de Monaghan, H. de Saint Germain, A-S Fleury, A-S Lefur-Leclair, F-X Michel, B. Salmon, L. Tardivel, S.Chatagnon
Daem Partners	Corinne Candon, Isabelle Mathieu
Dechert	Philippe Thomas
Dentons	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidere Avocats	Equipe d'associés
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Racine	Alain Ménard, Sarah Usunier, Frédéric Broud, Carla Di Fazio-Perrin
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Hamida, F. Perruchot, B. Ottaviani, P. van Deth, J-C de Bellefon, A. Van Gaver, T. Fernandez Boni

2	Ayache Salama	Caroline André-Hesse
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Aymeric Le Goff, Isabelle le Coq
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Anne Imbert, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle
	Franklin	Claire Fougea
	Hoche société d'avocats	Nicolas Mancret
	Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
	La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique de La Garanderie, Bertrand Merville, Frédéric Sicard
	Linklaters	Lionel Vuidard
	MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre
	Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
	Winston & Strawn	Barbara Hart, Sébastien Ducamp
3	Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
	Argo	Mickael Valette
	Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
	Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
	BL & Associés	Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaïbes, Anne-Laure Bénénet
	Charles Russell Speechlys	Kim Campion
	De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
	Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
	Desanlis	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
	DS Avocats	Elsa Lederlin, François Millet, Delphine Salla, Patricia Jeanin
	Eversheds	Philippe Desprès, Déborah Attali
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer
	Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
	LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
	MBA - Moisand, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne
	MTD Avocats	Marc Desgranges
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
	Paul Hastings	Stéphane Henry
	P&A	Pascal Petrel
	Simon Associés	Nicolas Billon, Anne-Laurence Faroux
	Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
	TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Nicolas Durand-Gasselien, Sabrina Gabyzon, Guillaume Verdier, Rémy Douarre
	Vivien & Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais
PRATIQUE RÉPUTÉE		
1	Amar Legal	Sophie Amar, Audrey Gomez de Miranda, Anne Grenaud
	Arago	Frédéric Navarro
	Bardavid Tourneur	Jean-François Tourneur, Élisabeth Bardavid
	BCTG Avocats	Sabine de Paillerets
	Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel
	DDLC	Karen Durand-Hakim, Marie-Cécile de la Chapelle
	DJP Avocats	Emmanuel Noirot
	EY société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes
	Galion	Lionel Paraire
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun Hayat
	Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
	Hogan Lovells	Dominique Mendy
	Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
	K&L Gates	Christine Artus
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	PDGB Avocats	Denis Agranier, Marie Content, Patricia Gomez-Talimi
	Pinsent Masons	Jean-François Rage

PwC Société d'avocats	William Phillips, Bernard Borrely
Redlink	Benjamin Louzier
Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin, Soazig Préteseille-Taillardat
Sea Avocats	Nicolas Sauvage
Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen-Mamane
Simmons & Simmons	Laurence Renard
STC Partners	Étienne Pujol
Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
Szpinier Toby Ayela Semerdjian	Gwénaëlle Teissède, Helyett LeNabour
Willway Avocats	Eric Pouliquen, Philippe Axelroude
2 Advocacy 4	Karine Cohen
Agnes Viottolo	Agnès Viottolo
Alerion	Jacques Perotto
Ashurst	Nataline Fleury
Asser Avocats	Murielle Asser
Aston Avocats	Gwénaëlle Artur
BCW & Associés	Françoise Mertz
Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Debosque, Jérémie Boulil
Brunet Schmid	Céline Brunet
Calinaud David Avocats	Frédéric Calinaud
Chatain & Associés	Stéphane Lataste
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
D'Alverny Avocats	Célia Duffour
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
Eixamp Avocats	Arnaud Marguet, Frédéric Bardet
Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
GFP Avocats	Florence Dupont, Joëlle Muchada
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
L&KA Avocats	Eve Labalte
Lerins Jobard Chemla	Karine Hollmann-Agard
Migueres Moulin	Yves Miguères, Luc Miguères
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Mouy Dangleterre Avocats	Elise Dangleterre
Olswang	Karine Audouze
Opleo	Pierre-Olivier Bernard
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
Reed Smith	Séverine Martel
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
SBKG & Associés	Céline Bruneau
Scotto & Associés	Thomas Bourdeault, Sérafine Poyer
Skadden	Stéphanie Stein
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le bras
Squadra Avocats	Bénédicte Moncelet
Studio Avocats	Laila Hamzaoui, Catheline Modat
Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques
PRATIQUE DE QUALITÉ	
ACG Avocats	Parthema
Bersay & Associés	Péchenard & Associés
Cabinet Coll	Siléas
Cabinet Zaks	Valluet Achache & Associés
GLH Associés	Verdun Verniole
KAB Avocats	White & Case
Latournerie Wolform Avocats	Wize Avocats
LLC & Associés	ZR Avocats
Nexo	

RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES ET CONTENTIEUX COLLECTIFS ASSOCIÉS

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August & Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M-H. Bensadoun, V. Devos, E. Manca, C. Le Manchec, A. Qureshi
Capstan Avocats	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Équipe d'associés
Fromont Briens	Équipe d'associés
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Cédric Jacquélet, Cécile Martin, Nicolas Léger
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse
Gide	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan, Guillaume Navarro, Aurélien Boulanger, Baudouin de Moucheron
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard, Christine Guillot-Bouhours
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BRL Avocats	Guillaume Brédon, Jean D'Aleman, Thomas Godey, Nicolas Czernichow, Saïd Sadaoui
Coblenz & Associés	Elisabeth Laherre, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou, Charlotte Hammelrath, Laurent Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Jeanetet	Déborah David, Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti
Latham & Watkins	Agnès Cloarec- Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Saïd
2	
Altana	Pierre Lubet, Marianne Franjou, Mickaël d'Allende
Chassany Watrelot & Associés	J. Watrelot, P. Chassany, E. Graujeman, J. Pouyet, L. Cohen, J. Martinez, S. Poncet, H. Guillot
Clifford Chance	François Farmine
Dupiré Avocats	Rémi Dupiré
PRK & Associés	Alexandre Khanna, Philippe Raymond
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Serres van-Gaver, A. Hamida
Voltaire Avocats	David Guillouet, Philippe Pachoud
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
Baker & McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamin Fiedler, Alexandra Stocki, Nathalie Devernay
Cornet Vincent Ségurel	M-A de Monaghan, H. de Saint Germain, A-S Fleury, A-S Lefur-Leclair, F-X Michel, B. Salmon, L. Tardivel, S.Chatagnon
Dentons	Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade, Frédérique Meslay Caloni, Aurélie Fournier
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidal	Patricia Rotermund, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert-Nusse
Fidere Avocats	Geoffroy de Raincourt, Amandine Gonçalves, Marie-Claire Pottecher
Hoche Société d'avocats	Nicolas Mancret
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Danièle Chanal
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Racine	Frédéric Broud, Alain Ménard, Sarah Usunier
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
2	
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Cabinet Poulain & Associés	Pascale Silvain-Poulain
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Daem Partners	Isabelle Mathieu
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Dechert	Philippe Thomas
DS Avocats	François Millet, Delphine Salla, Frédéric Godard-Auguste
Eversheds	Philippe Desprès, Déborah Attali
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes, Roselyn Sands
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger
Linklaters	Lionel Vuidard
Marvell Avocats	Serge Wilinski
MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne

MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
Paul Hastings	Stéphane Henry
P&A	Pascal Petrel
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, Nicolas Durand-Gasselín, Guillaume Verdier

PRATIQUE RÉPUTÉE

1	Advocacy 4	Karine Cohen
	Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
	Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
	BCTG Avocats	Sabine de Paillerets
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Anne Imbert, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle
	Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
	Franklin	Claire Fougea
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun Hayat, Marc Bellanger
	HPML	Jean-Baptiste Vienne
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	PDGB Avocats	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi, Marie Content
	PwC Société d'avocats	William Phillips, Bernard Borrely
	Redlink	Benjamin Louzier
	Reinhart Marville Torre	oLIVIER, Soazig Préteuille-TailIERET
	Simmons & Simmons	Laurence Renard
	Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
	Skadden	Stéphanie Stein
	STC Partners	Étienne Pujol
	Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
	Studio Avocats	Laïla Hamzaoui, Catheline Modat
	Szpiner Toby Ayela Semerdjian	Helyett LeNabour, Gwénaëlle Teissèdre
	TAJ	Véronique Child
	Valluet Achache & Associés	Florence Achache
	Vivien & Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais
	Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques

2	Agnes Viottolo	Agnès Viottolo
	Alerion	Jacques Perotto
	Ashurst	Nathaline Fleury
	BCW & Associés	Françoise Mertz
	Bersay & Associés	Nathalie Cerqueira
	Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
	Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Debosque, Jérémie Boubliil
	BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon,
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Isabelle le Coq, Aymeric Le Goff
	Bryan Cave	Kathie D. Claret, Sarah Delon-Bouquet, François Alambret
	Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
	Cohen & Gresser	Angéline Duffour
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour
	Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
	Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
	FTPA	Alexandre Ebtadaei
	Galion société d'avocats	Lionel Paraire
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsörfer
	Guillemin Flichy	Stéphane Flichy, Thibault Guillemin
	HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Latournerie Wolform Avocats	Sarah - Jane Mirou
	Lerins Jobard Chemla	Karine Hollmann-Agard
	LLC & Associés	Yves Bourgain
	LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
	ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
	Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
	Pinsent Masons	Jean-François Rage
	Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
	Scotto & Associés	Thomas Bourdeaut, Séraphine Poyer
	Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen-Mamane
	SJP Avocats	Emmanuel Noïrot
	White & Case	Alexandre Jaurett
	Willway Avocats	Eric Pouliquen, Philippe Axelroude

PRATIQUE DE QUALITÉ

5QB Avocats	KAB Avocats
Agonlex	Nexo
Aramis	Olswang
Asser Avocats	SBKG & Associés
Calinaud David Avocats	Siléas
Chatain & Associés	Soulier
Eixamp Avocats	Squadra Avocats
GFP Avocats	Squire Patton Boggs
Jones Day	Wenner

Notre analyse

**ML&A
STRUCTURE SON DÉVELOPPEMENT**



Sophie Dechaumet-Friès

Leader :
Sophie Dechaumet-Friès
Associé : Sophie Dechaumet-Friès
Équipe : 1 associé,
3 collaborateurs, 2 juristes
Création : 1984

Track record : de nouveaux locaux, deux nouveaux collaborateurs : c'est l'année de l'expansion pour l'équipe de droit social de ML&A. Le cabinet a défendu un groupe de médias dans un contentieux à risque initié par des salariés protégés. Il a pris en charge la constitution d'une UES pour un groupe irlandais spécialisé dans la détaxe. Il a également traité plusieurs PSE d'envergure et a négocié le départ de cadres supérieurs.

Différenciation : la pratique de droit social de ML&A prend de l'ampleur. Grâce à sa double formation en droit des affaires et en droit social, Sophie Dechaumet-Friès sait identifier l'ensemble des risques juridiques d'un dossier. L'équipe dynamique, réactive et disponible s'implique auprès de ses clients jusque dans une gestion RH du quotidien.

**MIGUÉRÈS MOULIN :
L'EUROPÉEN DU DROIT SOCIAL**



Luc Miguérès

Leader :
Luc Miguérès
Associés : Luc Miguérès,
Guilhem Affre
Équipe : 2 associés,
2 collaboratrices
Création : 2010

Track record : l'expertise de l'équipe sur les aspects sociaux des réorganisations et des restructurations n'est plus à démontrer. Elle intervient régulièrement sur des dossiers européens, pour le compte de clients issus de secteurs variés, notamment l'audiovisuel et les médias. Guilhem Affre intervient plus particulièrement lors des contentieux prud'homaux.

Différenciation : l'équipe multiculturelle poursuit son développement autour de compétences européennes, tout en gardant sa dimension « boutique ». Elle propose également un suivi spécifique, à coûts maîtrisés, des jeunes créateurs d'entreprises. À noter enfin l'expertise de Mohamed Benkhalifa, responsable du département « RSE – développement durable » au sein du cabinet.

**CPC & ASSOCIÉS :
CRÉATEUR DE SOLUTIONS AU SERVICE DES ENTREPRISES**



Patricia Coletti

Leader :
Patricia Coletti
Associés : Patricia Coletti,
Jean-Yves Connesson
Équipe : 2 associés,
1 *of counsel*,
2 collaborateurs
Création : 2005

Track record : résolument engagé auprès des entreprises, le cabinet accompagne principalement des acteurs des technologies, médias et télécoms (TMT), des sciences de la vie, de la bancassurance ou encore des services. Il répond à tous les aspects sociaux, tant collectifs qu'individuels, jusqu'au contentieux. L'équipe propose également des diagnostics et audits sociaux.

Différenciation : Un seul leitmotiv pour la boutique : être « *créateurs de solutions* ». En proposant un associé en charge référent, CPC défend une proximité réelle avec ses clients. Les autres expertises du cabinet permettent par ailleurs d'offrir un accompagnement complet et transversal, notamment dans la gestion des M&A. À noter également son expertise en rémunérations des salariés et dirigeants.



RESSOURCES HUMAINES

La *business line* Ressources humaines a pour vocation de créer des passerelles entre les acteurs du management du capital humain dans les entreprises et les conseils et prestataires de l'écosystème RH et du droit social.

Des guides annuels par secteur

- Les tendances sectorielles
- Les portraits des principaux leaders du secteur
- Les classements par métier et par practice (disponibles en 5 langues sur notre site www.magazine-decideurs.com)
- Les « paroles d'experts » : l'analyse de professionnels du secteur
- L'annuaire des conseils



Une e-newsletter hebdomadaire

- « Leadership & Ressources humaines »



La rubrique « RH Management »

Chaque mois, retrouvez la rubrique « RH Management » dans *Décideurs Magazine*



Des occasions de rencontres et d'échanges lors de nos événements



CONTENTIEUX À RISQUE ET DROIT PÉNAL SOCIAL

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August & Debouzy	Emmanuelle Barbara, Marie-Hélène Bensadoun, Eric Manca
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Caravage Avocats	Pierre Brégou
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Arnaud Chaulet, Laurent Gamet, Blandine Allix, Cyprien Pialoux
Gide	Baudouin de Moucheron, Aurélien Boulanger, David Jonin, François Vergne, Guillaume Navarro,
Jeantet	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti
Joseph Aguera & Associés	Joseph Aguera, Caroline Blanvillain, Christian Brochard, Christophe Bidal, Yann Boisadam
Proskauer	Béatrice Pola, Yasmine Tarasewicz, Cédric Jacquelet
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse, Cyril Gaillard
BRL Avocats	G. Brédon, J. D'Aleman, T. Godey, N. Czernichow, T. Humbert, V. Martin Bozzi
Coblenz & Associés	C. Giraud-van Gaver, C. Hammelrath, E. Laherre, M. Riou, C. Davico-Hoarau, L. Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Hoche société d'avocats	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau
Latham & Watkins	Agnès Cloarec- Mérendon, Matthias Rubner
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau, Soazig Préteseille-Taillardat
TNDA	V. Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, N. Durand-Gasselien, G. Verdier, M. Rivereau-Trzmiel
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
Altana	Pierre Lubet
Argo	Mickael Valette
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki, Nathalie Devernay
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Dentons	Jean Louis Magnier, Katell Deniel-Allioux, Frédérique Meslay Caloni, Julie Caussade, Aurélie Fournier
Fromont Briens	Équipe d'associés
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Bertrand Merville, Frédéric Sicard
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard, Christine Guillot-Bouhours
Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
Perol Raymond Khanna & Associés	Alexandre Khanna, Philippe Raymond, Annick Perol
Racine	Carla Di Fazio Perrin, Alain Ménard, Frédéric Broud
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra
Voltaire Avocats	David Guillouet, Anne Vincent-Ibarrondo, Xavier Blunat, François Hubert
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Advocacy 4	Karine Cohen
Allen & Overy	Claire Toumieux
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon
Chassany Watrelot & Associés	Jean Gerard, Mohamed Oulkhoudir, Franck Janin, Julia Pettex-Sabarat
Clifford Chance	François Farmine
Daem Partners	Corinne Candon
Dechert	Philippe Thomas
Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
DS Avocats	Elsa Lederlin, Delphine Salla, Gladys Beauchet
Dupiré Avocats	Rémi Dupiré
Fidal	Xavier Delassault
Fidere Avocats	Equipe d'associés
Franklin	Claire Fougea
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
HPML	Jean-Baptiste Vienne
Jeb Avocats	Jamila El Berry

Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Lerins Jobard Chemla	Karine Hollmann-Agard
Linklaters	Lionel Vuidard
LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne
Michel Ledoux & Associés	Michel Ledoux, Romain Herve, Farouk Benouniche
MTD Avocats	Marc Desgranges
Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
PDGB Avocats	Patricia Gomez-Talimi, Marie Content, Denis Agranier
Pradel Avocats	Michel Pradel, Camille-Frédéric Pradel
Redlink	Benjamin Louzier
Séguir Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Soulié & Coste Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Lebras
Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Vaughan Avocats	Thomas Fernandez-Boni, Paul Van Deth
Vivien & Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais
2 Agnes Viottolo	Agnès Viottolo
Arago	Frédéric Navarro
Axlaw	Stephane Sélégnny
Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets
BCW & Associés	Françoise Mertz
Camille & Associés	Benoît Dubourdiou
Chhum Avocats	Frédéric Chhum
Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
Cornet Vincent Ségurel	Hélène de Saint-Germain, François-Xavier Michel, Bertrand Salmon, Anne-Sophie Fleury
D M & D	Olivier Meyer, Pierre Audiguier
DDL	Marie-Cécile de la Chapelle, Karen Durand-Hakim
Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
Franaart	Sophie de Franceschi, Paula Frias-Nahmias, Pascale Artaud
Galion société d'avocats	Lionel Paraire
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
KAB Avocats	Constance Amedegnato, Catherine Boineau
Laschon & Vallais	Marie-Pascale Vallais
LLC & Associés	Yves Bourgain
MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
Nexo	Laurence Pinchou
Osborne Clarke	Maxime Pigeon
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Marine Saphy, Fabien Créchet
Paul Hastings	Stéphane Henry
Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
Scotto & Associés	Noémie de Galember, Séraphine Poyer
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshof
Willway Avocats	Philippe Axelroude
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Agonlex	Fasken Martineau
Aklea	Girardin Avocats
Alyanakian Avocats	Granrut Avocats
Asser Avocats	Hogan Lovells
Berthezène Nevouet Rivet	Marvell Avocats
BFPL Avocats	Mouy Dangleterre Avocats
Bignon Lebray	Opleo
BMH Avocats	Pinsent Masons
Brunet Schmid	SBKG & Associés
Bryan Cave	Sekri Valentin Zerrouk
Cabinet Zaks	Siléas
Calinaud David Avocats	Solon Avocats
Charles Russell Speechlys	Squadra Avocats
Chatain & Associés	Squire Patton Boggs
Delsol Avocats	STC Partners
DJP Avocats	Valluet Achache & Associés
DLA Piper	Wenner
Eixamp Avocats	

REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Coblence & Associés	Chantal Giraud-van Gaver, Charlotte Hammelrath
2 Caravage Avocats	Pierre Brégou
Reinhart Marville Torre	Oliver Bluche, Agathe Moreau, Soazig Prêteseille-Taillardat
SCP Saint Sernin	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
EXCELLENT	
BFPL Avocats	François Berbinou
Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Guy Alfosea
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, François Grégoire
FORTE NOTORIÉTÉ	
Agnes Viottolo	Agnès Viottolo
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
August & Debouzy	Emmanuelle Barbara, Fabienne Haas, Marie-Hélène Bensadoun, Eric Manca
Dechert	Philippe Thomas
Flichy Grangé Avocats	Olivier Kress, Stéphanie Dumas, Florence Aubonnet,
Opleo	Pierre-Olivier Bernard
Racine	Alain Ménard, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud
Vaughan Avocats	Fabrice Perruchot, Bastien Ottaviani, Paul van Deth
PRATIQUE RÉPUTÉE	
1 Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Altana	Marianne Franjou, Pierre Lubet
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Boken	Antoine Beauquier
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
De Pardiou Brocas Maffei	Philippe Rozec
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
DJP Avocats	Emmanuel Noirot
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Galion Avocats	Lionel Paraire
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
LMT Avocats	Valérie Tromas
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Alexandre Besoussan, Karine Bezille
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Peisse Dupichot Lagarde Bothorel	Chantal Bothorel
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Cécile Martin
SBKG & Associés	Laurent Moreuil
Scotto & Associés	Noémie de Galember, Sérafine Poyer
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Soulié & Coste Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Lebras
2 Allen & Overy	Claire Toumieux
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Aramis	Frédéric Milcamps
Aston Avocats	Gwénaëlle Artur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets
BCW & Associés	Françoise Mertz
Bird & Bird	Alexandra Stocki, Benjamine Fiedler
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes
Brunet Schmid	Céline Brunet
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
Dupiré Avocats	Rémi Dupiré
Franklin	Claire Fougea
FTP	Alexandre Ebtedaei
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Kersus	Florence Richard
Lerins Jobard Chemla	Karine Hollmann-Agard
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemare, Loïc Héron
ML&A	Sophie Dechaumet Friès
MTD Avocats	Marc Desgranges
PDGB Avocats	Denis Agrancier, Marie Content, Patricia Gomez-Talimi
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Prévile
Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen-Mamane
Valluet Achache & Associés	Florence Achache
Willway Avocats	Philippe Axelroude
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp



75 bis, avenue Marceau
75116 Paris
Tél : 01 42 96 32 40
Fax : 01 42 96 32 43

www.mla-avocats.com



Sophie Dechaumet Friès



Kévin Charrier



Jessica Marius

ACTIVITÉS

- Conseil et gestion R.H
- Relations individuelles et collectives
- Gestion des instances représentatives du personnel
- Restructurations, licenciements économiques et PSE
- Harcèlement, discrimination
- Contentieux individuels et collectifs
- Audit social
- Droit social des fusions-acquisitions
- Statut des dirigeants et mandataires
- Statuts particuliers : salariés protégés, journalistes, VRP
- Rémunération
- Management package
- Départs négociés
- Droit pénal du travail

POSITIONNEMENT

Fondé en 1984, ML&A, qui bénéficie d'une pratique reconnue en droit des affaires, a développé depuis 2007 un Pôle Droit Social dont Sophie Dechaumet Friès est en charge et qui connaît actuellement un plein essor.

ML&A assiste des sociétés de taille significative, des groupes, des fonds d'investissements et des associations.

Le Pôle Droit Social intervient tant en contentieux qu'en conseil sur l'ensemble des problématiques liées à la structuration et à l'évolution de l'organisation sociale des entreprises, de la gestion des relations individuelles et collectives, à la mise en place et suivi des IRP, à la durée du temps de travail, aux licenciements individuels et collectifs, à l'élaboration et la mise en place de PSE et à la gestion des conflits sociaux.

Il a développé une forte expertise en matière précontentieuse et contentieuse, en obtenant de très beaux résultats judiciaires.

Le cabinet possède une grande expérience en matière de départs des dirigeants et cadres supérieurs, de négociations et de mise en place de solutions de management package.

Le Pôle Droit Social intervient aux côtés du Pôle Corporate ML&A dans toutes les opérations M&A et transferts d'activités.

L'approche et la ligne de conduite de ML&A sont :

- une alternative indépendante et crédible aux grandes structures,
- une approche transversale et pluridisciplinaire,
- une exigence d'excellence, de disponibilité et d'extrême réactivité,
- une forte culture entrepreneuriale.

CONTACTS

- **Sophie Dechaumet Friès**, Associée : sdechaumet@mla-avocats.com
- **Kévin Charrier** : kcharrier@mla-avocats.com
- **Jessica Marius** : jmarius@mla-avocats.com



LEADERS LEAGUE

présente



tiré du Guide 2015 - 2016
**Leadership & Management
du Capital humain**

NÉGOCIATIONS COLLECTIVES & RELATIONS SOCIALES

classement 2016 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
August & Debouzy	E. Barbara, F. Haas, V. Devos, M.-H. Bensadoun, P. Durand, C. Le Manchec
Capstan	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	J. Grangé, N. Fauché-El Aougri, C. Michaud, J. Crédoz-Rosier, S. Guedes Da Costa
Fromont Briens	Équipe d'associés
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola
2	
Actance	Équipe d'associés
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
Bredin Prat	Pascale Lagesse
BRL Avocats	G. Brédon, J. D'Aleman, N. Czernichow, T. Godey, V. Martin Bozzi, T. Humbert, S. Sadaoui
Fidal	Stéphane Béal, Sylvain Niel
Freshfields Bruckhaus Deringer	Emmanuel Bénard, Gwen Senlanne
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Florence Froment-Meurice, Romain Chiss, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Chassany Watrelot & Associés	Philippe Chassany, Xavier de Jerphanion, Yves Merle, Mathieu Raio de San Lazaro
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupiré & Associés	Rémi Dupiré, Damien Chatard
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sebillé, Nathalie Dauxerre, Thomas Lestavel
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mickaël Pelan, Hélène Said, Adeline Larvaron, Hortense Gebel
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
2	
Altana	Pierre Lubet, Marianne Franjou, Mickaël D'Allende
Coblence & Associés	Elisabeth Laherre, Martine Riou, Catherine Davico-Hoarau, Laurent Guardelli
Dupuy & Associés	Pierre Safar, Florence du Gardier
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, Foulques de Rostolan, François Vergne
JeantetAssociés	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti, Déborah David
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Joseph Aguera
PRK & Associés	Philippe Raymond, Alexandre Khanna
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Philippe Rogez, Marion Ayadi
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra, Michèle Corre, Romain Sutra
Voltaire Avocats	David Guillouet, Anne Vincent-Ibarrondo, Philippe Pachoud
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Baker & McKenzie	Denise Broussal, Olivier Vasset, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Clifford Chance	François Farmine, Christian Lachèze
Daem Partners	Isabelle Mathieu, Corinne Candon
Dechert	Philippe Thomas
Dentons	Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Deniel-Allioux, Aurélie Fournier
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Orrick Rambaud Martel	Jean-Michel Leprêtre, Christine Guillot-Bouhours
Racine	Frédéric Broud, Carla Di Fazio Perrin, Alain Ménard, Sarah Usunier
Vaughan Avocats	Bruno Courtine, Abdelkader Hamida



2	Ayache Salama	Caroline André-Hesse
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Isabelle le Coq, Aymeric Le Goff
	Fidere Avocats	G. de Raincourt, A. Sauret, A. Gonçalves, S. Harir, C. Frouin, M.-C. Pottecher
	Franklin	Claire Fougea
	Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret
	Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
	La Garanderie & Associés	D. de La Garanderie, M.-A. Jourde, S. Henninger, G. Alfosea, B. Merville, F. Sicard
	Lefèvre Pelletier & Associés	Françoise Pelletier, Karine Bézille
	Linklaters	Lionel Vuidard
	MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarrie, Loïc Héron
	Segur Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir

3	Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
	Argo	Mickael Valette
	Arsis Avocats	Alexandre Lamy, Gladys Laferrière
	Axten	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
	BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Sophie Bourguignon, Aurore Guido-Deaïbes, Delphine Derumez
	Charles Russell Speechlys	Kim Campion
	De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot
	Deprez Guignot	Laurent Carrié
	Desanlis - 140 VH	Anne Lemarchand, Jean-Philippe Desanlis
	Eversheds	Philippe Desprès, Déborah Attali
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer
	Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
	MBA - Moisand Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig-Poudevigne
	MTD Avocats	Marc Desgranges
	Neo Avocats	Delphine Salla, François Millet
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	P&A - Petrel & Associés	Pascal Petrel
	Paul Hastings	Déborah Sankowicz, Stéphane Henry
	TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, Nicolas Durand-Gasselin, Guillaume Verdier, Sabrina Gabyzon
	Vivien & Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais

PRATIQUE REPUTÉE

1	Amar Legal	Sophie Amar, Audrey Gomez de Miranda, Anne Grenaud
	Arago	Frédéric Navarro
	Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
	BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
	CGR Legal	Alexandre Bensoussan
	Cornet Vincent Ségurel	Hélène de Saint-Germain, François-Xavier Michel
	DDLC Société d'Avocats	Marie-Cécile de la Chapelle, Karen Durand-Hakim
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Anne Imbert, Delphine Bretagnolle
	Deprez Guignot & Associés	Laurent Carrié
	DJP Avocats	Emmanuel Noiroit
	DS Avocats	Catherine Brun-Lorenzi, Soazig Preteseille-Taillardat
	EY Société d'avocats	Anne-Elisabeth Combes
	Galion Avocats	Lionel Paraire
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun-Hayat
	Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
	Hogan Lovells	Dominique Mendy
	Jones Day	Emmanuelle Rivez-Domont
	K&L Gates	Christine Artus-Jégou
	LMT Avocats	Christine Baudoin, Valérie Tromas, Christian Connor, Guy Martinet
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
	PDGB Avocats	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi, Marie Content
	Pinsent Masons	Jean-François Rage
	PWC Société d'avocats	William Phillips, Bernard Borrely
	Redlink	Benjamin Louzier
	Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin, Agathe Moreau
	Scotto & Associés	Myriam Delawari de Gaudusson
	Sekri Valentin Zerrouk	Emilie Meridjen
	Simmons & Simmons	Laurence Renard
	STC Partners	Étienne Pujol
	Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
	Szpinar, Toby, Ayela, Semerdjian	Gwenaëlle Teissèdre, Helyett LeNabour
	Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath, Fabien Pomart
	Willway & Associés	Eric Pouliquen

2	Advocacy 4	Karine Cohen
	Agnès Viottolo	Agnès Viottolo
	Alerion Avocats	Jacques Perotto
	Asser Avocats	Murielle Asser
	Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
	BCW & Associés	Françoise Mertz
	Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
	Bignon Lebray	Antoine Benoît, Jérémie Boublil
	Brunet Schmid	Céline Brunet
	Calinaud David Avocats	Frédérique Calinaud
	Chatain & associés	Stéphane Lataste
	Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
	Cohen & Gresser	Angéline Duffour
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour
	Dillenschneider Favaro Associés	Françoise Favaro
	Eixamp Avocats	Frédéric Bardet, Arnaud Marguet
	FieldFisher	Laurence Dumure Lambert
	GFP Avocats	Florence Dupont, Joëlle Muchada
	HW&H Avocats	Pascal Gastebois
	L&KA Avocats	Ève Labalte
	Lerins Jobard Chemla Avocats	Karine Hollman-Agard
	Miguères Moulin	Yves Miguères, Luc Miguères
	ML&A	Sophie Dechaumet
	Olswang	Karine Audouze
	Opleo Avocats	Sandrine Henrion
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
	Reed Smith	Séverine Martel
	Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
	SBKG & Associés	Céline Bruneau, Laurent Moreuil
	Skadden	Stéphanie Stein
	Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Lebras
	Squadra Avocats	Bénédicte Moncelet, Caroline Masson
	Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques
PRATIQUE RÉPUTÉE		
	ACG Avocats	Nexo
	Bersay & Associés	Paetzold Associés
	Cabinet Zaks	Parthema
	Cabinet Coll	Pechenard & Associés
	G.L.H. Associés	Simon Associés
	KAB	Valluet-Achache & Associés
	Mouy Dangleterre	White & Case
	Latournerie Wolfram & Associés	Wize Avocats
	LLC & Associés	ZR Avocats

RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES ET CONTENTIEUX COLLECTIFS ASSOCIÉS

classement 2016 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August & Debouzy	E. Barbara, F. Haas, C. Le Manchec, P. Durand, M.-H. Bensadoun, E. Manca, V. Devos
Capstan	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Équipe d'associés
Fromont Briens	Équipe d'associés
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Cédric Jacquelet, Cécile Martin
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse
Freshfields Bruckhaus Deringer	Emmanuel Bénard, Gwen Senlanne
Gide Loyrette Nouel	D. Jonin, F. Vergne, F. de Rostolan, G. Navarro, A. Boulanger, B. de Moucheron
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BRL Avocats	Guillaume Brédon, Jean D'Aleman, Thomas Godey, Nicolas Czernichow, Saïd Sadaoui
Coblence & Associés	Elisabeth Laherre, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou, Charlotte Hammelrath, Laurent Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Dupiré & Associés	Rémi Dupiré, Damien Chatard, Caroline Luche-Rocchia
JeanetetAssociés	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti, Déborah David
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mickaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Hélène Said
2	
Altana	Pierre Lubet, Marianne Franiou, Mickaël D'Allende
Chassany Watrelot & Associés	J. Watrelot, P. Chassany, E. Graujeman, J. Pouyet, L. Cohen, J. Martinez, S. Poncet, H. Guillot
Clifford Chance	François Farmine
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Thomas Lestavel, Lionel Sebillé, Nathalie Dauxerre
PRK & Associés	Alexandre Khanna, Philippe Raymond
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Serres van-Gaver, J.- C. de Bellefon, T. Fernandez-Boni, A. Hamida
Voltaire Avocats	David Guillouet
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
Baker & McKenzie	Denise Broussal, Olivier Vasset, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Alexandra Stocki, Benjamine Fiedler
Dentons	Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade, Frédérique Meslay Caloni, Aurélie Fournier
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidal	Patricia Rotermund, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert
Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Danièle Chanal
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Lefèvre Pelletier & Associés	Françoise Pelletier, Karine Bézille
Racine	Frédéric Broud, Alain Ménard, Sarah Usunier
Sutra Corre & Associés	Alain Sutra
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
2	
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Alexandre Lamy, Gladys Laferrière
Axten	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Daem Partners	Isabelle Mathieu
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot
Dechert	Philippe Thomas
Eversheds	Philippe Desprès, Déborah Attali
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes, Roselyn Sands
Fidere Avocats	Goeffroy de Raincourt, Amandine Gonçalves
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger
Linklaters	Lionel Vuidard
Marvell Avocats	Serge Wilinski
MBA - Moisan Boutin & Associés	Christine Hillig Poudevigne, Sophie Lemaître
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
Orrick Rambaud Martel	Christine Guillot-Bouhours, Jean-Michel Leprêtre
Paul Hastings	Déborah Sankowicz, Stéphane Henry
P & A - Petrel & Associés	Pascal Petrel
Poulain & Associés	Pascale Sylvain-Poulain
Segur Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
Tuffal Nerson - Douarre	Véronique Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, Nicolas Durand-Gasselien, Guillaume Verdier

PRATIQUE RÉPUTÉE

1	Advocacy 4	Karine Cohen
	Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
	Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
	BCTG Avocats	Sabine De Paillerets-Matignon
	DS Avocats	Catherine Brun-Lorenzi
	FieldFisher	Laurence Dumure Lambert
	Franklin	Claire Fougea
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun-Hayat, Marc Bellanger
	HPML	Jean-Baptiste Vienne
	L&KA Avocats	Ève Labalte
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
	Neo Avocats	François Millet
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	PDGB Avocats	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi, Marie Content
	PWC Société d'avocats	William Phillips, Bernard Borrely
	Redlink	Benjamin Lézier
	Reinhart Marville Torre	Catherine Broussot-Morin
	Scotto & Associés	Myriam Delawari de Gaudusson
	Simmons & Simmons	Laurence Renard
	Simon Associés	Corinne Pécaut, Nicolas Billon
	Skadden	Stéphanie Stein
	STC Partners	Étienne Pujol
	Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
	Szpiner, Toby, Ayela, Semerdjian	Helyett LeNabour, Gwenaëlle Teissèdre
	Taj	Véronique Child
	Valluet-Achache & Associés	Florence Achache
	Vivien & Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais
	Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques

2	Agnès Viottolo	Agnès Viottolo
	Alerion	Jacques Perotto
	BCW & Associés	Françoise Mertz
	Bersay & Associés	Nathalie Cerqueira
	Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
	Bignon Lebray & Associés	Antoine Benoît, Bertrand Debosque, Jérémie Boulblil
	BL & Associés	Anne-Laure Bénet, Aurore Guido-Deaïbes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Isabelle le Coq, Aymeric Le Goff
	Bryan Cave	Kathie D. Claret, Sarah Delon-Bouquet, François Alambret
	CGR Legal	Alexandre Bensoussan
	Cohen & Gresser	Angéline Duffour
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Anne Imbert, Delphine Bretagnolle
	Deprez Guignot & Associés	Laurent Carrié
	Desanlis - 140 VH	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
	DJP Avocats	Emmanuel Noïrot
	Galion Avocats	Lionel Paraire
	Guillemin Flichy	Stéphane Flichy, Thibault Guillemin
	HW&H	Pascal Gastebois
	Latournerie Wolfram & Associés	Sarah-Jane Mirou
	Lerins Jobard Chemla Avocats	Karine Hollman-Agard
	LLC & Associés	Yves Bourgain
	LMT Avocats	Christine Baudoin, Valérie Tromas, Christian Connor, Guy Martinet
	ML&A Avocats	Sophie Dechaumet
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
	Pinsent Masons	Jean-François Rage
	Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
	Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen-Mamane
	White & Case	Alexandre Jaurett
	Willway & Associés	Eric Pouliquen, Philippe Axelroude

PRATIQUE DE QUALITÉ

Agonlex	Jones Day
Asser Avocats	KAB
Calinaud David Avocats	Nexo
Chatain & Associés	Olswang
Cloix & Mendès-Gil	SBKG & Associés
Eixamp Avocats	Soulier Avocats
G.L.H. Associés	Squadra Avocats
GPF Avocats	Squire Patton Boggs



REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS & MANDATAIRES SOCIAUX

Classement 2016 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Coblence & Associés	Chantal Giraud-van Gaver, Charlotte Hammelrath
2 Caravage Avocats	Pierre Brégou
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau
Saint Sernin Avocats	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
EXCELLENT	
BFPL Avocats	François Berbinau
Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Mary-Daphné Fishelson, Guy Alfosea
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, François Grégoire
FORTE NOTORIÉTÉ	
Agnès Viottolo	Agnès Viottolo
Astae Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
August & Debouzy	Emmanuelle Barbara, Eric Manca, Fabienne Haas, Marie-Hélène Bensadoun
Dechert	Philippe Thomas
Flichy Grangé Avocats	Olivier Kress, Hubert Flichy, Stéphanie Dumas, Florence Aubonnet
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Henrion
Racine	Alain Ménard, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud
Vaughan Avocats	Bruno Courtine, Fabrice Perruchot, Bastien Ottaviani, Paul van Deth
PRATIQUE RÉPUTÉE	
1 Alménide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Altana	Marianne Franjou, Pierre Lubet
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Boken	Antoine Beauquier
Clifford Chance	François Farmine
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Desanlis - 140 VH	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
DJP Avocats	Emmanuel Noiroit
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Galion Avocats	Lionel Paraire
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
LMT Avocats	Valérie Tromas
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Peisse Dupichot Lagarde Bothorel & Associés	Chantal Bothorel
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola
Scotto & Associés	Myriam Delawari de Gaudusson
Simon Associés	Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Lebras
2 Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
BCW	Françoise Mertz
Bird & Bird	Alexandra Stocki, Benjamine Fiedler
BL & Associés	Anne-Laure Bénet, Aurore Guido-Deaïbes
Brunet Schmid	Cécile Brunet
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
Dupiré & Associés	Rémi Dupiré
Franklin	Claire Fougea
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Kersus	Florence Richard
Lerins Jobard Chemla Avocats	Karine Hollman-Agard
ML&A	Sophie Dechaumet
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemare, Loïc Héron
MTD Avocats	Marc Desgranges
PDGB	Patricia Gomez-Talimi
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
SBKG & Associés	Laurent Moreuil
Valluet-Achache & Associés	Florence Achache
Willway & Associés	Philippe Axelroude
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp

Notre analyse

MICHEL LAVAL & ASSOCIÉS : **LA DOUBLE CULTURE DROIT DES AFFAIRES ET DROIT SOCIAL**



Sophie Dechaumet

Leader :
Sophie Dechaumet

Associée : Sophie Dechaumet

Équipe : 1 associée,
1 collaborateur

Création : 1984

Track record : Sophie Dechaumet accompagne ses clients, PME, groupes et fonds d'investissement dans la gestion de leurs dossiers en droit social. Elle a notamment géré la réorganisation d'une start-up de l'économie collaborative, piloté les aspects sociaux d'une acquisition dans l'hôtellerie de luxe et obtenu de beaux résultats judiciaires dans le secteur des médias.

Différenciation : associée depuis 2006, Sophie Dechaumet est une étoile montante du barreau parisien. Grâce sa double formation en droit des affaires et en droit social, elle sait identifier l'ensemble des risques juridiques dans les dossiers de ses clients. Elle accompagne également les dirigeants dans leurs négociations de sortie et de rémunération.



75 bis, avenue Marceau
75116 Paris
Tél : 01 42 96 32 40
Fax : 01 42 96 32 43

www.michellavalassocies.com



Sophie Dechaumet

ACTIVITÉS

- Conseil et gestion R.H
- Relations individuelles et collectives
- Gestion des instances représentatives du personnel
- Licenciements économiques et PSE
- Harcèlement
- Contentieux individuels et collectifs
- Droit social des fusions-acquisitions
- Statut des dirigeants et mandataires
- Rémunération
- Management package
- Départs négociés

POSITIONNEMENT

Fondé en 1984, ML&A, qui bénéficie d'une pratique reconnue en droit des affaires, a développé depuis 2007 un Pôle Droit Social dont Sophie Dechaumet-Friès est en charge et qui connaît actuellement un plein essor.

ML&A assiste des sociétés de taille significative, des groupes, des fonds d'investissements et des associations.

Le Pôle Droit Social intervient sur l'ensemble des problématiques liées à la structuration et à l'évolution de l'organisation sociale des entreprises, de la gestion des relations individuelles et collectives, à la mise en place et suivi des IRP, à la durée du temps de travail, aux licenciements individuels et collectifs, à l'élaboration et la mise en place de PSE et à la gestion des conflits sociaux.

Il a développé une forte expertise en matière précontentieuse et contentieuse, en obtenant de très beaux résultats judiciaires.

Le cabinet possède une grande expérience en matière de départs des dirigeants et cadres supérieurs, de négociations et de mise en place de solutions de management package.

Le Pôle Droit Social intervient aux côtés du Pôle Corporate M&A dans toutes les opérations M&A et transferts d'activités.

L'approche et la ligne de conduite sont :

- une alternative indépendante et crédible aux grandes structures,
- une approche transversale et pluridisciplinaire,
- une exigence d'excellence, de disponibilité et d'extrême réactivité,
- une forte culture entrepreneuriale.

CONTACT

- **Sophie Dechaumet Friès**, Avocate associée : sdechaumet@mlla-avocats.com